



# Création/Reprise d'une entreprise dans le BTP

10 jours  
Modulaire

## PROGRAMME

### Module 1 : Constitution, reprise d'une entreprise du BTP (2 jours)

- SARL, SAS, SCCV, Entreprise Individuelle.
- Limitation de la responsabilité.
- Risques civils et pénaux couramment rencontrés.
- Les différents montages de rachat (Holding, LBO, période transitoire, etc.).
- Rémunération, dividendes, impôts sur le revenu et impôts sur les sociétés : les grands principes et les règles d'optimisation.
- Statut salarié / non salarié, avantages et inconvénients.

### Module 2 : Analyse stratégique (3 jours)

- Diagnostiquer son environnement.
- Établir son cadre de référence.
- Identifier et sélectionner ses Domaines d'Activités Stratégiques (DAS).
- Mener un diagnostic interne.
- Identifier les alternatives stratégiques.
- Mettre son activité sous pilotage.

### Module 3 : Gestion comptable et financière - Comptabilité analytique - Gestion budgétaire - Tableaux de bord - Rentabilité des investissements (5 jours)

- Approche détaillée du bilan et du compte de résultat.
- Lien compte de résultat, bilan, et trésorerie.
- Capacité d'autofinancement.
- Décisions de gestion et différentes politiques financières.
- Analyse de la rentabilité (soldes intermédiaires de gestion, ratios...).
- Equilibre financier, le bilan fonctionnel (ratios...).
- Analyse de la solvabilité et de la liquidité.
- Tableau de financement.
- Stratégie financière et risques financiers.
- Méthodes de valorisation des entreprises.
- Les différents systèmes de calcul des coûts de revient.
- Le seuil de rentabilité.
- Détermination et analyse des écarts.
- Méthode d'élaboration des budgets.
- Utilisation et suivi des budgets – le contrôle budgétaire.
- Les différents types de tableau de bord, la méthodologie, la mise en place.
- Méthodes de conception des prévisionnels.
- Les différentes méthodes pour mesurer la rentabilité de l'investissement projeté (valeur actualisée nette, taux de rendement interne, délai de récupération, ...).

## OBJECTIFS

- Accompagner les responsables ou futurs responsables d'entreprise dans l'optimisation, de leur activité.
- Connaître les règles fondamentales suivant les formes de sociétés et la fiscalité associée.
- Etablir un diagnostic stratégique de sa société et mettre en place des actions pour piloter son activité.
- Comprendre les mécanismes comptables et les utiliser comme aide à la décision en fonction des besoins de l'entreprise.

## MÉTHODE PÉDAGOGIQUE

- Enseignement théorique et mise en application dans des sociétés fictives.
- Réflexion de groupe sur la pertinence des outils disponibles et leurs limites, pour une mise en œuvre dans les sociétés des participants. Mise en situation et jeux de rôles.

## PUBLIC CONCERNÉ

- Futurs responsables de centres de profit ou d'entreprise.
- Responsables de centres de profit ou d'entreprise.

## LIEU

- CFPCT à Toulouse

Toutes nos formations peuvent s'organiser à l'extérieur en inter-entreprises comme en intra-entreprise.  
Nous consulter.

## DATES

- Module 1 : les 24 et 25 avril 2012
- Module 2 : du 22 au 24 mai 2012
- Module 3 : du 19 au 21 juin & les 17 et 18 juillet 2012

## COÛT PÉDAGOGIQUE

- En interentreprises au CFPCT, à Toulouse
  - Totalité de la formation : 3 110 € HT
  - Module 1 : 625 € HT (2 jours)
  - Module 2 : 945 € HT (3 jours)
  - Module 3 : 1 550 € HT (5 jours)
- Interentreprises hors Toulouse : nous consulter.